

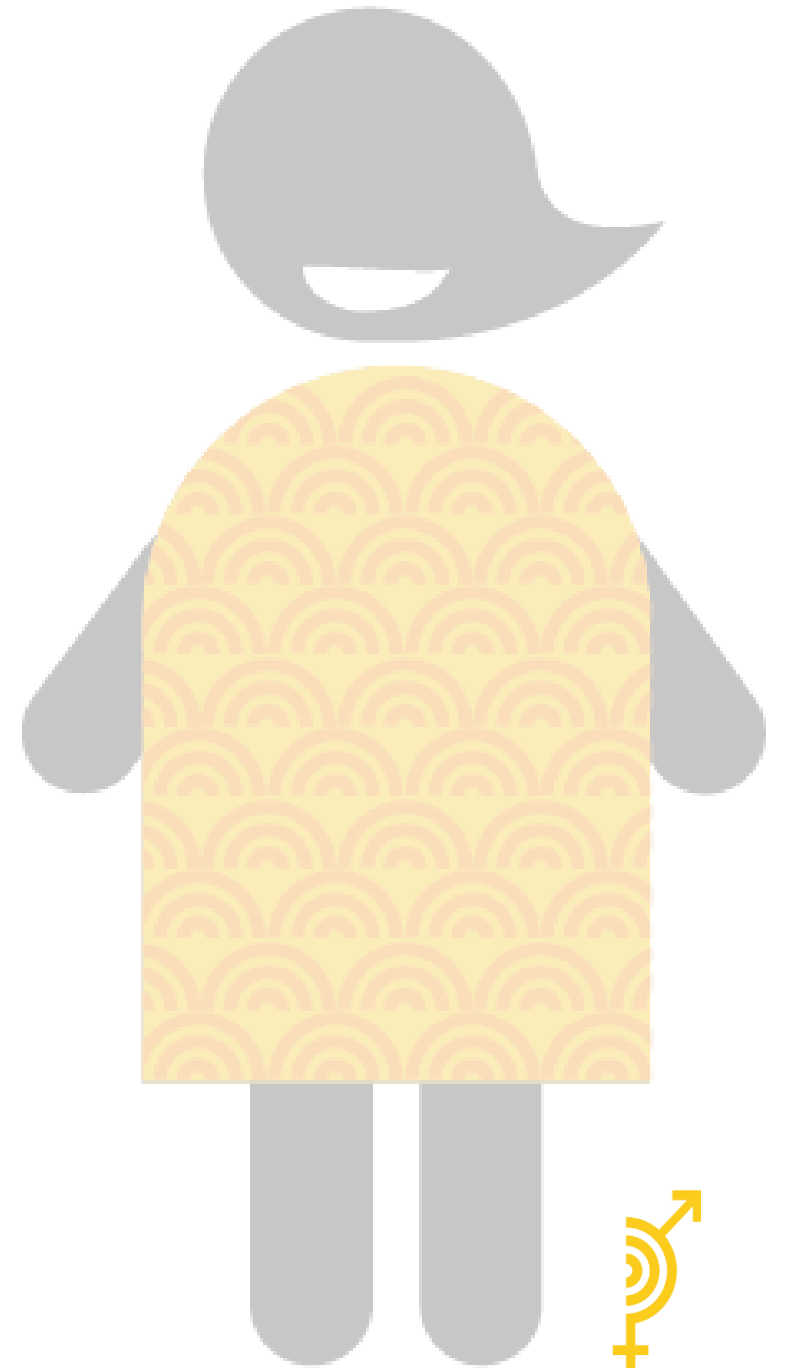
COMMENT CONSTRUIRE UN PLAN DE PROJET SOLIDE

Guide #9



Le but de ce Guide de l'utilisateur est d'aider les candidats à construire un plan de projet solide à l'étape de préparation de leur demande de subvention AmplifyChange.

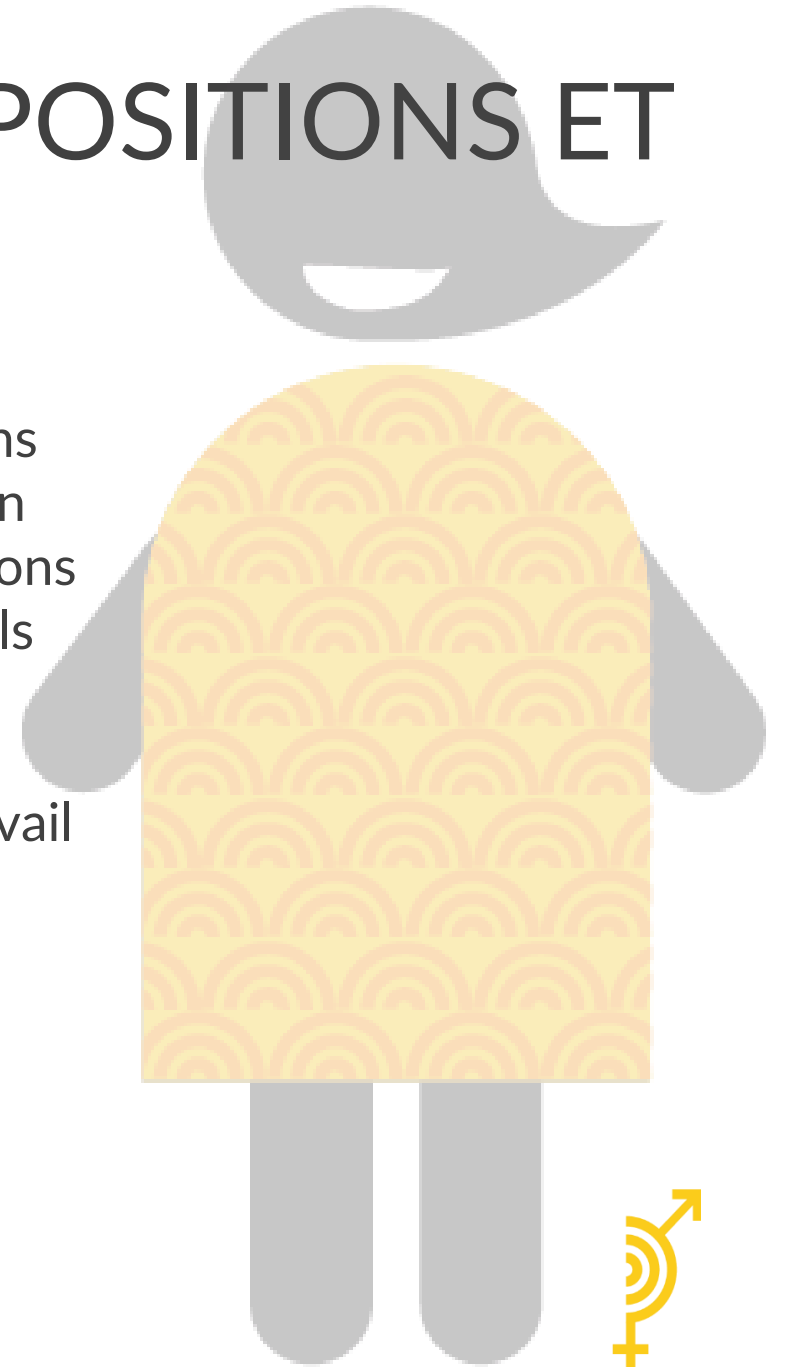
Nos guides sont à l'entière disposition des lecteurs. Vous pouvez les télécharger et les reproduire en toute liberté. Veuillez simplement à en informer AmplifyChange.



BASÉ SUR L'ANALYSE DE PROPOSITIONS ET PROJETS

Pour vous soutenir dans la préparation de votre projet, nous avons examiné un grand nombre de propositions de projets et projets en cours pour chaque type de subventions AmplifyChange. Nous avons ensuite établi une liste des critères qui nous paraissaient essentiels au succès d'une proposition de projet.

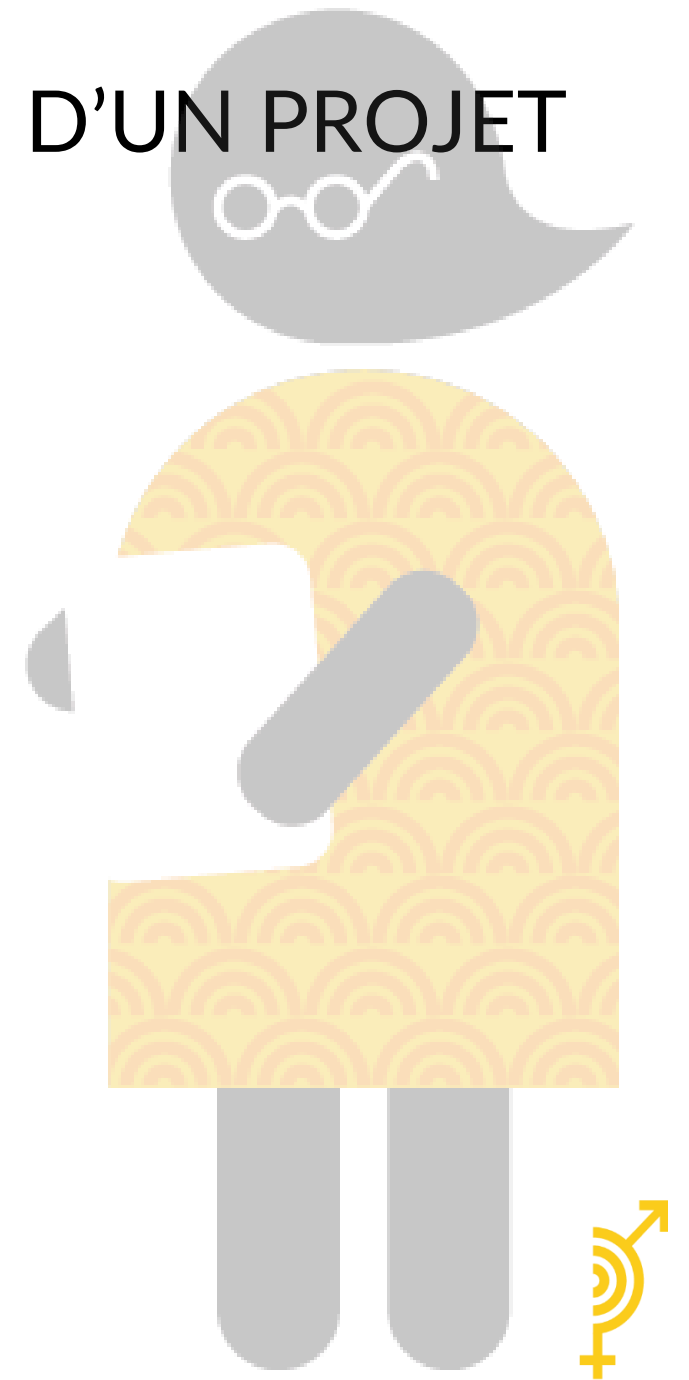
Voici 11 points qui, nous l'espérons, vous aideront dans votre travail de préparation.



POURQUOI LA PHASE CONCEPTUELLE D'UN PROJET EST-ELLE SI IMPORTANTE?

Bâtir un plan de projet solide signifie que votre projet :

- a plus de chance d'être accepté
- aura un impact plus important sur les personnes qui vous souhaitez servir



ÉLÉMENTS CLÉS POUR UN PLAN DE PROJET SOLIDE

PARTIE 1: DÉTAILS PRATIQUES

PARTIE 2: SUIVI DES CHANGEMENTS EN COURS DE PROJET

PARTIE 3: PRINCIPES GÉNÉRAUX



ÉLÉMENTS CLÉS POUR UN PLAN DE PROJET



Nous vous recommandons vivement de consulter les 11 points énumérés dans ce guide avec toute votre équipe (et notamment le dép. financier et les bénéficiaires visés par le projet) avant de commencer votre demande.



PARTIE 1: DÉTAILS PRATIQUES



ÉLÉMENTS CLÉS POUR UN PLAN DE PROJET SOLIDE

PARTIE 1: DÉTAILS PRATIQUES

1. Contexte – quels sont les besoins auxquels vous souhaitez répondre ?

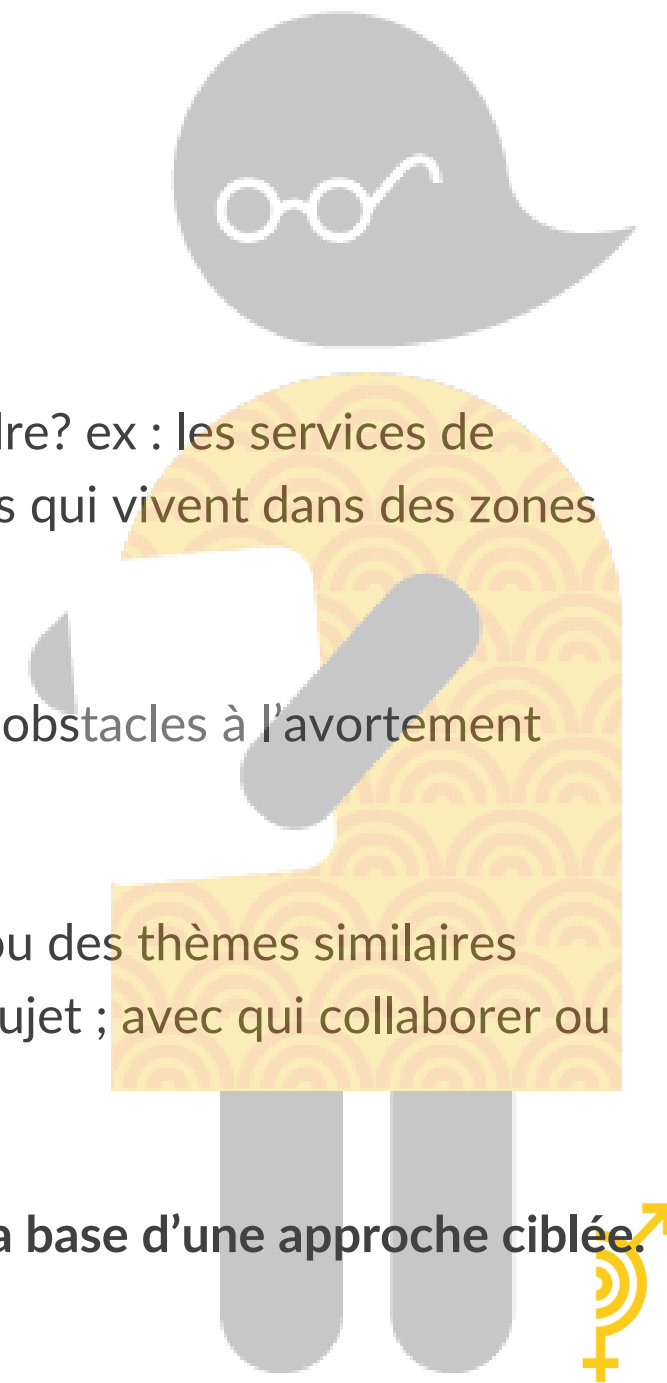


CONTEXTE

À prendre en considération...

1. Quel est le besoin principal auquel votre projet cherche à répondre? ex : les services de l'avortement sécurisé ne sont pas mis à la disposition des femmes qui vivent dans des zones rurales et meurent des suites d'un avortement non sécurisé
2. Pourquoi ces services ne sont-ils pas disponibles? Quels sont les obstacles à l'avortement sécurisé et auxquels votre projet devra répondre?
3. Quelles sont les organisations travaillant sur les mêmes thèmes ou des thèmes similaires auprès desquelles vous pourriez en apprendre davantage sur le sujet ; avec qui collaborer ou former un partenariat ?

Une compréhension profonde du contexte est cruciale ; elle forme la base d'une approche ciblée.



ÉLÉMENTS CLÉS POUR UN PLAN DE PROJET SOLIDE

PARTIE 1: DÉTAILS PRATIQUES

1. Contexte – quels sont les besoins auxquels vous souhaitez répondre ?
2. Parties prenantes et partenariats – qui doit-on impliquer? Les bénéficiaires, le gouvernement local, les partenaires opérationnels etc. Pensez à des partenariats que ajouteront de la valeur à votre projet et commencez à les créer dès le début du processus de demande de subvention.



PARTIES PRENANTES ET PARTENARIATS

À prendre en considération...

1. Qui va bénéficier de votre projet ? Ces personnes sont vos **bénéficiaires**. Comment les impliquer dans la phase conceptuelle de votre projet pour vous permettre d'identifier leurs besoins les plus pressants ?
2. Qui va soutenir votre projet?
 - **consultez le gouvernement local** pour savoir ce que ses représentants pensent de la manière dont votre projet peut compléter les efforts existants ?
 - **partenaires opérationnels?** Impliquez-les dès le début de la phase conceptuelle de manière à tirer parti des expériences de chacun et sélectionnez les meilleures approches.
 - **les partenariats informels sont-ils possibles ou l'aide d'un mentor ?** auprès d'organisations plus anciennes / grandes / avec plus d'expérience auprès desquelles vous pouvez apprendre ?

Impliquer l'ensemble des parties prenantes dès le début est crucial. Cela formera une base solide pour un partenariat efficace, la promotion d'un esprit d'équipe et d'une bonne communication, la réduction du cloisonnement et des problèmes de communication durant la mise en oeuvre du projet.

ÉLÉMENTS CLÉS POUR UN PLAN DE PROJET SOLIDE

PARTIE 1: DÉTAILS PRATIQUES

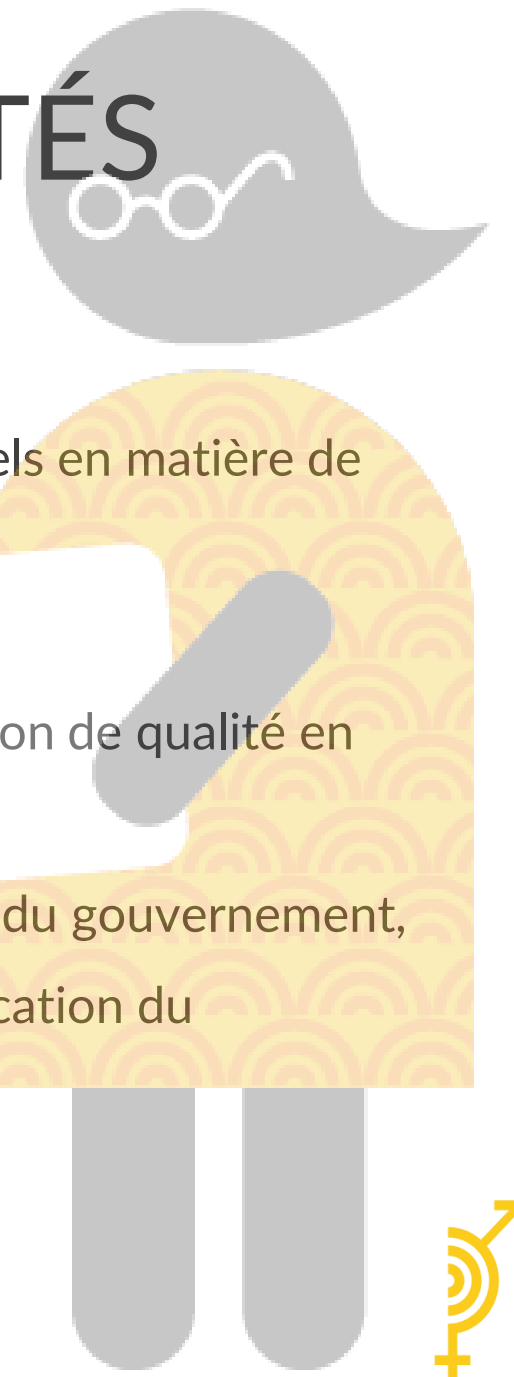
1. Contexte – quels sont les besoins auxquels vous souhaitez répondre ?
2. Parties prenantes et partenariats – qui doit-on impliquer ? Les bénéficiaires, le gouvernement local, les partenaires opérationnels etc. Réfléchissez à des partenariats qui ajouteront de la valeur à votre projet et songez à les créer dès le début.
3. Renforcement des capacités – réfléchissez au moyen le plus efficace de renforcer la capacité des bénéficiaires que vous ciblez. Demandez-leur quels sont leurs besoins.



RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

À prendre en considération...

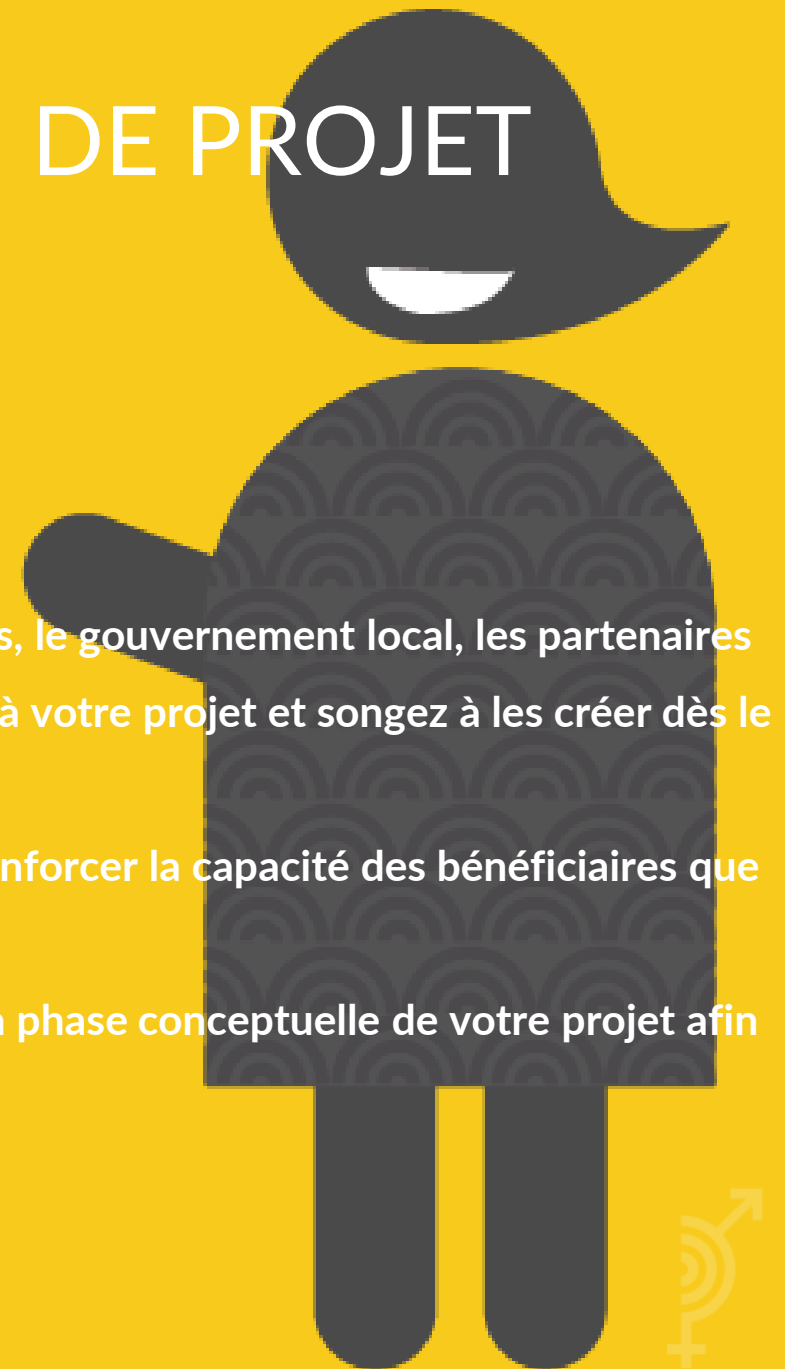
1. D'abord les besoins de votre organisation et des partenaires opérationnels en matière de renforcement des capacités
2. Les méthodes les plus efficaces pour le renforcement des capacités
3. Prenez le temps nécessaire à la conception et la provision d'une formation de qualité en travaillant avec "des agents pour le changement"
4. Comment votre projet peut-il contribuer au renforcement des capacités du gouvernement, lorsque la situation s'y prête, pour la promotion de la durabilité et l'implication du gouvernement dans la réalisation des objectifs de votre projet
5. Comment évaluer les changements en termes *qualitatifs* et *quantitatifs*



ÉLÉMENTS CLÉS POUR UN PLAN DE PROJET SOLIDE

PARTIE 1: DÉTAILS PRATIQUES

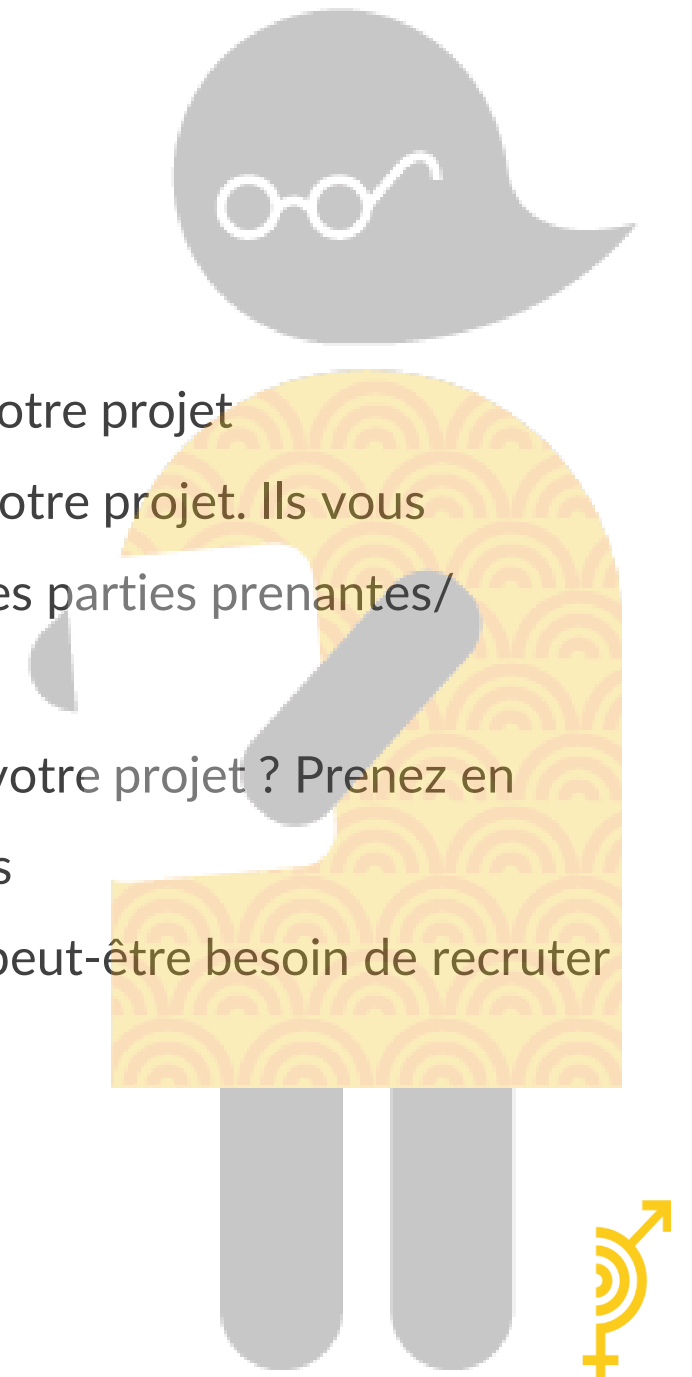
1. Contexte – quels sont les besoins auxquels vous souhaitez répondre ?
2. Parties prenantes et partenariats – qui doit-on impliquer ? Les bénéficiaires, le gouvernement local, les partenaires opérationnels etc. Réfléchissez à des partenariats qui ajouteront de la valeur à votre projet et songez à les créer dès le début.
3. Renforcement des capacités – réfléchissez au moyen le plus efficace de renforcer la capacité des bénéficiaires que vous ciblez. Demandez-leur quels sont leurs besoins.
4. Budgétisation – avez-vous inclus votre équipe financière dès le début de la phase conceptuelle de votre projet afin d'obtenir une budgétisation réaliste ?



BUDGÉTISATION

À prendre en considération...

1. Votre équipe financière doit participer à la phase conceptuelle de votre projet
2. Trouver des préfinancements destinés à la phase conceptuelle de votre projet. Ils vous permettront de soutenir votre recherche et passer du temps avec les parties prenantes/bénéficiaires pour construire un plan de projet adapté
3. Que vous est-il possible de faire sur une période de 6 mois durant votre projet ? Prenez en compte le temps nécessaire au renforcement des capacités internes
4. La capacité de votre organisation à réaliser son projet. Vous aurez peut-être besoin de recruter plus de personnel



PARTIE 2: SUIVI DES PROGRÈS DU PROJET VERS LE CHANGEMENT



ÉLÉMENTS CLÉS POUR UN PLAN DE PROJET SOLIDE

PARTIE 2: SUIVI DES PROGRÈS EFFECTUÉS DURANT VOTRE PROJET

1. Théorie du changement – pourquoi, comment, qui, quand et quoi ; le suivi logique de votre projet

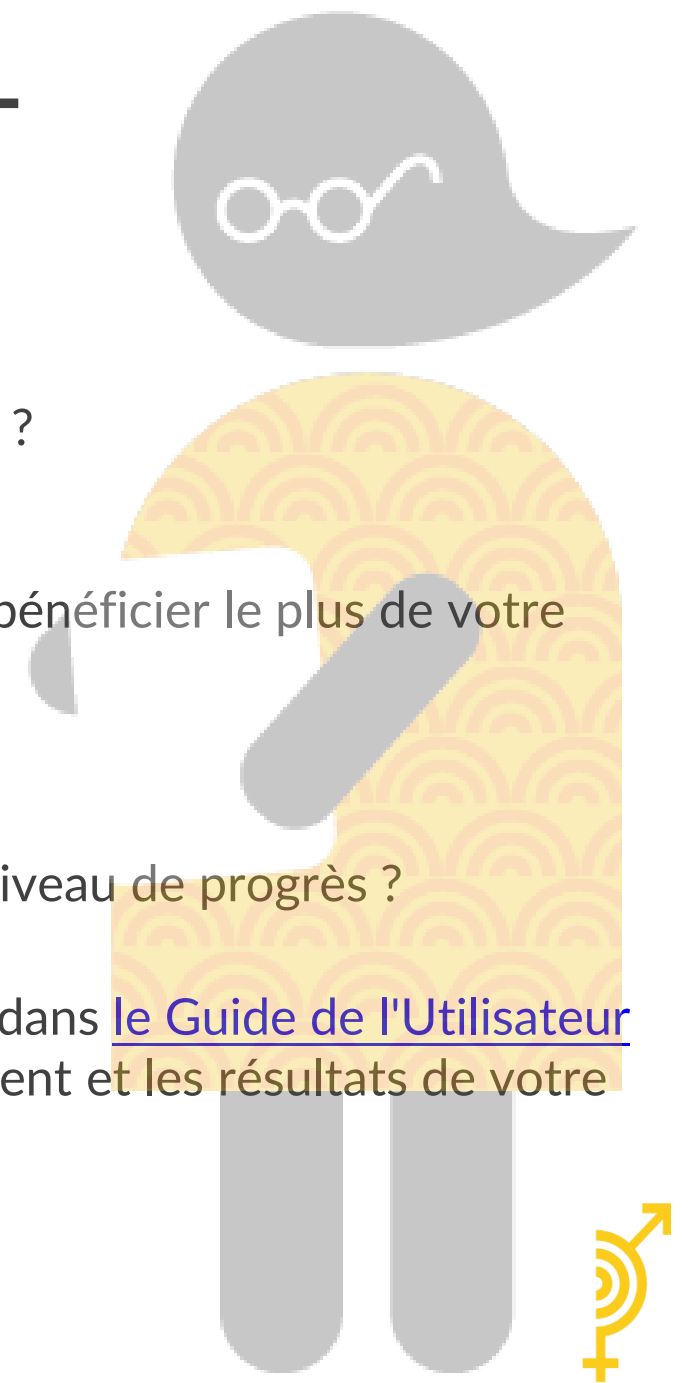


THÉORIE DU CHANGEMENT

À prendre en considération...

1. Pourquoi – à quel problème ou besoin cherchez-vous à répondre ?
2. Comment - quelle stratégie allez-vous utiliser ?
3. Qui - quel groupe de la population avez-vous l'intention de faire bénéficier le plus de votre projet ?
4. Quoi - quel changement votre projet cherche-t-il à réaliser ?
5. Quand – sur quelle période de temps pensez-vous réaliser quel niveau de progrès ?

Veillez consulter le module 'Expliquer notre théorie du changement' dans [le Guide de l'Utilisateur AmplifyChange](#). Il vous aidera à développer votre théorie du changement et les résultats de votre projet. Vous trouverez des informations supplémentaires [ici](#).



ÉLÉMENTS CLÉS POUR UN PLAN DE PROJET SOLIDE

PARTIE 2: SUIVI DES PROGRÈS EFFECTUÉS LORS DU PROJET

1. Théorie du changement – pourquoi, comment, qui, quand et quoi ; le suivi logique de votre projet
2. Mesurer le changement – il est nécessaire de démontrer *le changement* que le projet a apporté à ses bénéficiaires

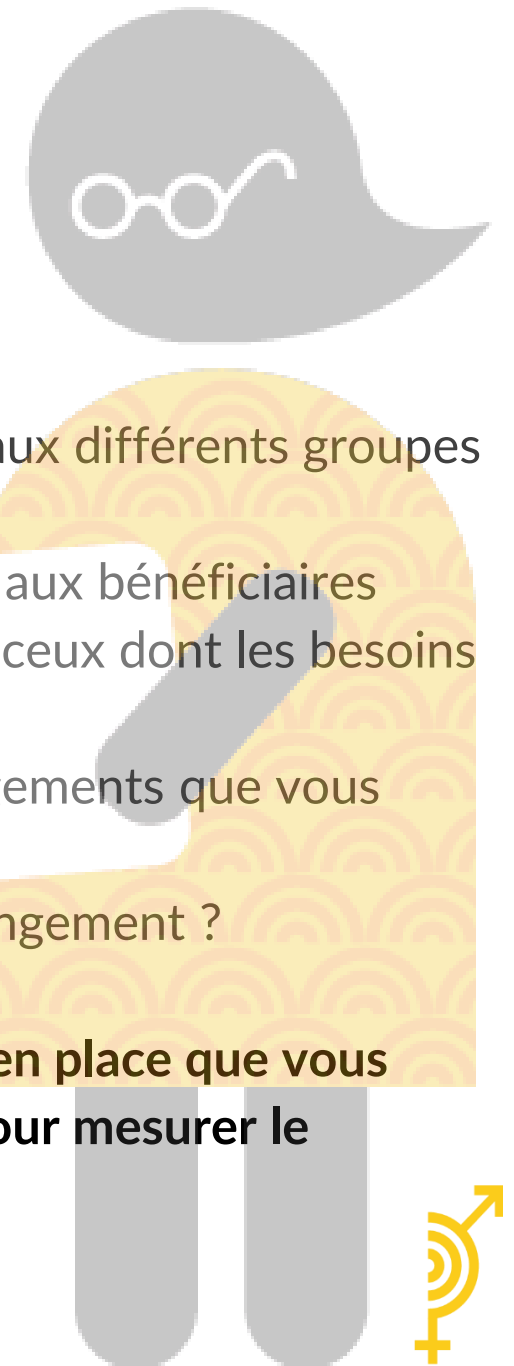


MESURER LE CHANGEMENT

À prendre en considération...

1. Créez un cadre de référence
2. Définissez un changement ciblé et mesurez ce changement par rapport aux différents groupes de la population
3. Comment mesurez-vous les différents types de changement par rapport aux bénéficiaires
4. Comment envisagez-vous d'atteindre les groupes les plus vulnérables et ceux dont les besoins sont les plus pressants ?
5. Quelles sont les données qui vous permettront de documenter les changements que vous vous êtes fixés ?
6. Quelles sont les ressources dont vous vous servirez pour mesurer le changement ?

Commencer toujours par examiner les systèmes de suivi valides et déjà en place que vous pourrez utiliser ou à partir desquels vous pouvez construire les vôtres pour mesurer le changement apporté par votre projet.



ÉLÉMENTS CLÉS POUR UN PLAN DE PROJET SOLIDE

PARTIE 2: SUIVI DES PROGRÈS EFFECTUÉS LORS DU PROJET

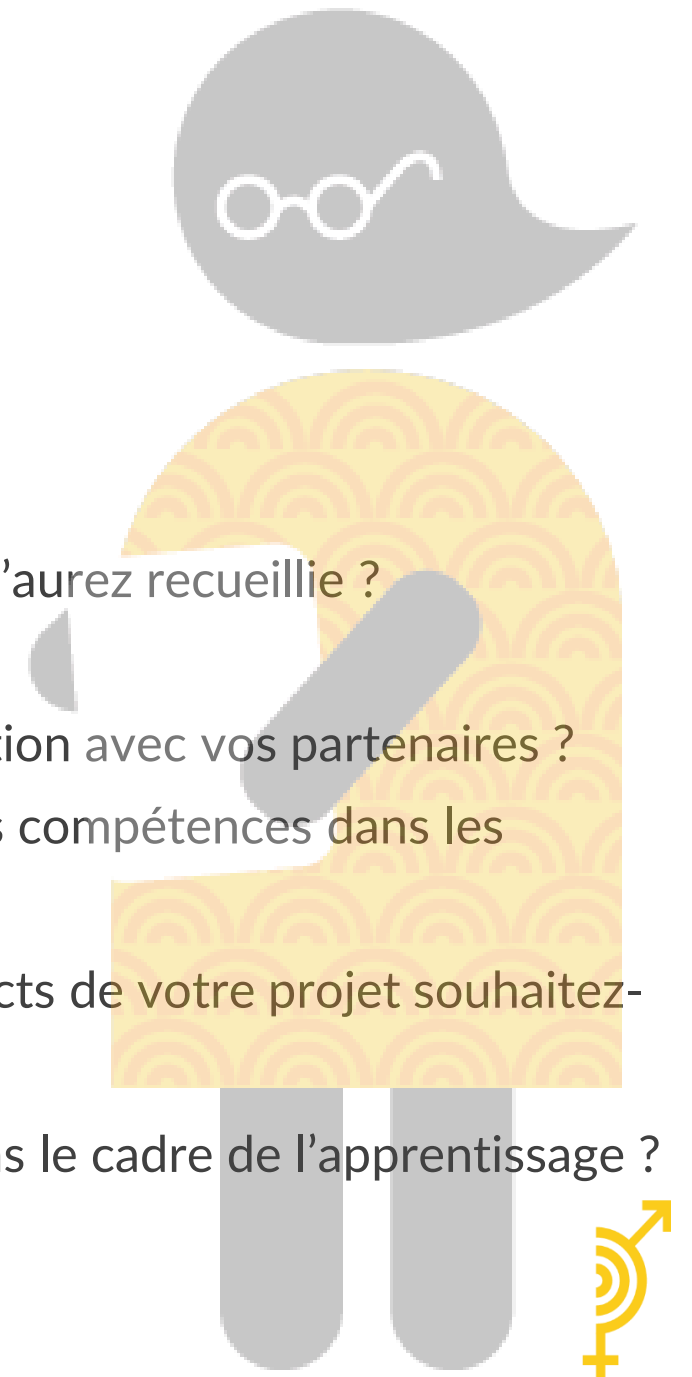
1. Théorie du changement – pourquoi, comment, qui, quand et quoi ; le suivi logique de votre projet
2. Mesurer le changement – il est nécessaire de démontrer *le changement* que le projet a apporté à ses bénéficiaires ?
3. Suivi, évaluation et apprentissage – comment allez-vous établir une stratégie de suivi et d'évaluation et utiliser les connaissances acquises grâce au projet ?



SUIVI ET ÉVALUATION

À prendre en considération...

1. Quelles sont les données à recueillir?
2. Comment allez-vous les recueillir ?
3. À quoi sert cette donnée ? c.-à-d. qu'en ferez-vous lorsque vous l'aurez recueillie ?
4. Comment trianguler et vérifier les données de votre projet ?
5. Comment allez-vous établir un système de rapports en collaboration avec vos partenaires ?
 Vos rapports devront être efficaces et réalistes, et démontrer des compétences dans les domaines du recueil, de l'analyse et l'utilisation de données.
6. Envisagez-vous de réaliser une activité d'évaluation ? Quels aspects de votre projet souhaitez-vous évaluer et pourquoi ?
7. Comment allez-vous faire le suivi et l'évaluation des résultats dans le cadre de l'apprentissage ?



PARTIE 3: PRINCIPES GÉNÉRAUX



ÉLÉMENTS CLÉS POUR UN PLAN DE PROJET SOLIDE suite

PARTIE 3: PRINCIPES GÉNÉRAUX

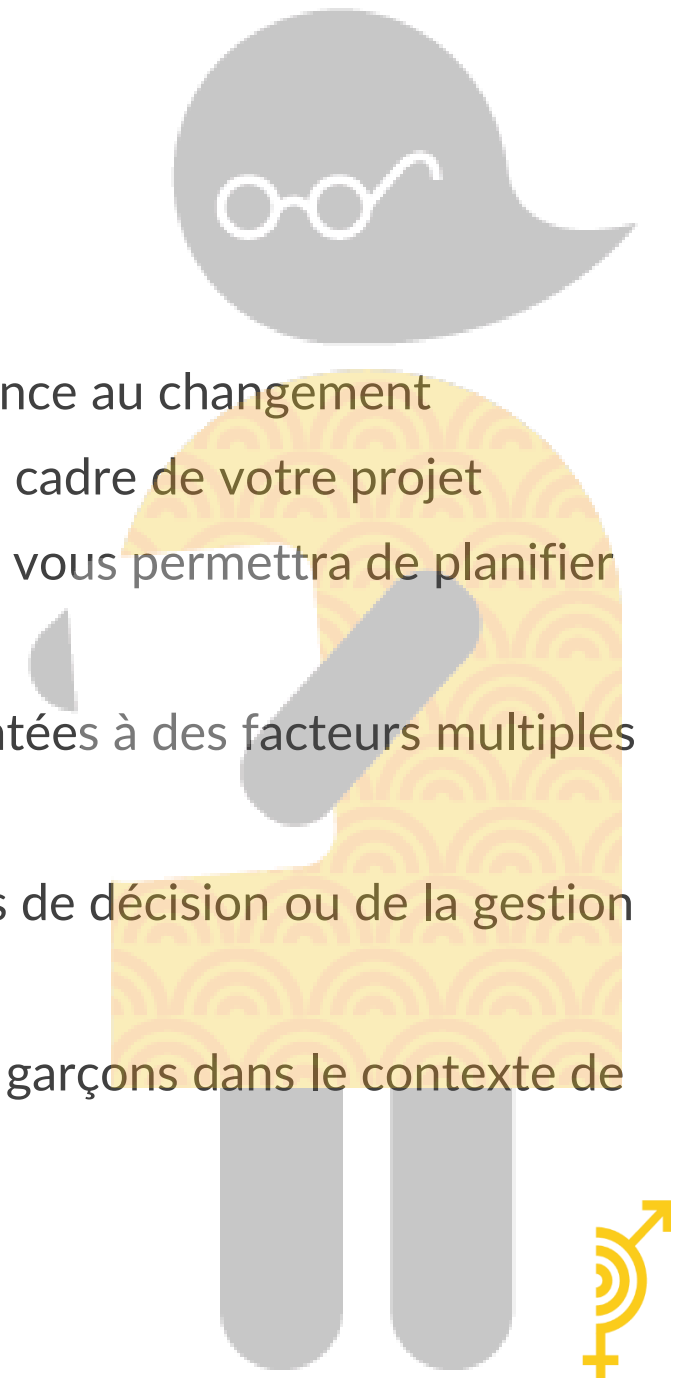
1. Genre et diversité – réfléchissez aux différents domaines que votre projet vise à changer, par exemple, comment inclure les garçons et les hommes dans les activités de votre projet, et comment votre projet pourrait le mieux possible répondre aux exclusions multiples ex : handicap et genre



GENRE ET DIVERSITÉ

À prendre en considération...

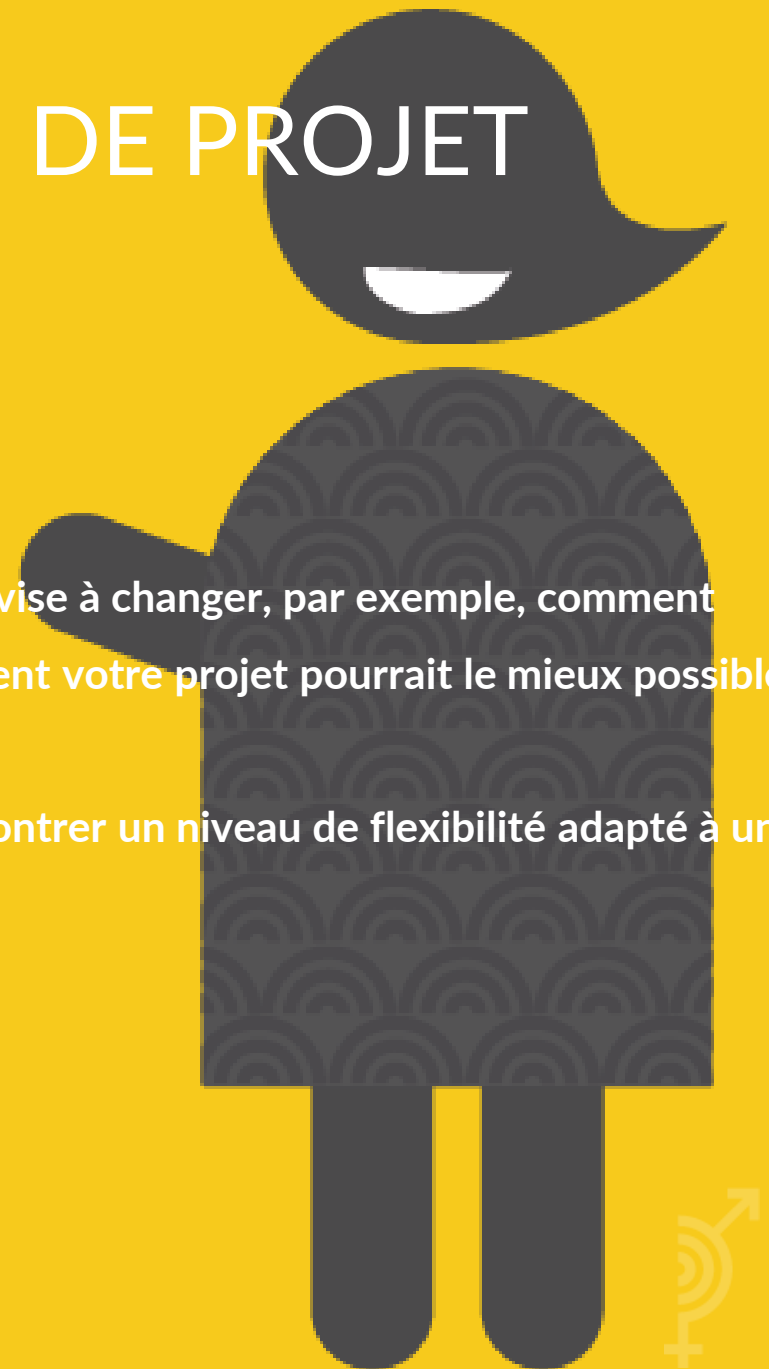
1. Comment comptez-vous identifier les zones potentielles de résistance au changement concernant la question du genre au sein de la communauté dans le cadre de votre projet
2. Temps et efforts à prévoir pour dépasser une telle résistance ; ceci vous permettra de planifier vos activités
3. Comment étendre la portée de votre projet aux personnes confrontées à des facteurs multiples d'exclusion
4. Faites ressortir le rôle des femmes et des filles au niveau des prises de décision ou de la gestion grâce à votre intervention dans le périmètre de votre projet
5. Clarifier les besoins, les perceptions et les rôles des hommes et les garçons dans le contexte de votre projet



ÉLÉMENTS CLÉS POUR UN PLAN DE PROJET SOLIDE suite

PARTIE 3: PRINCIPES GÉNÉRAUX

1. Genre et diversité – réfléchissez aux différents domaines que votre projet vise à changer, par exemple, comment inclure les garçons et les hommes dans les activités de votre projet, et comment votre projet pourrait le mieux possible répondre aux exclusions multiples ex : handicap et genre
2. Flexibilité et adaptabilité – votre projet est-il capable de s'adapter et de montrer un niveau de flexibilité adapté à un changement de contexte ?



FLEXIBILITÉ ET ADAPTABILITÉ

À prendre en considération...

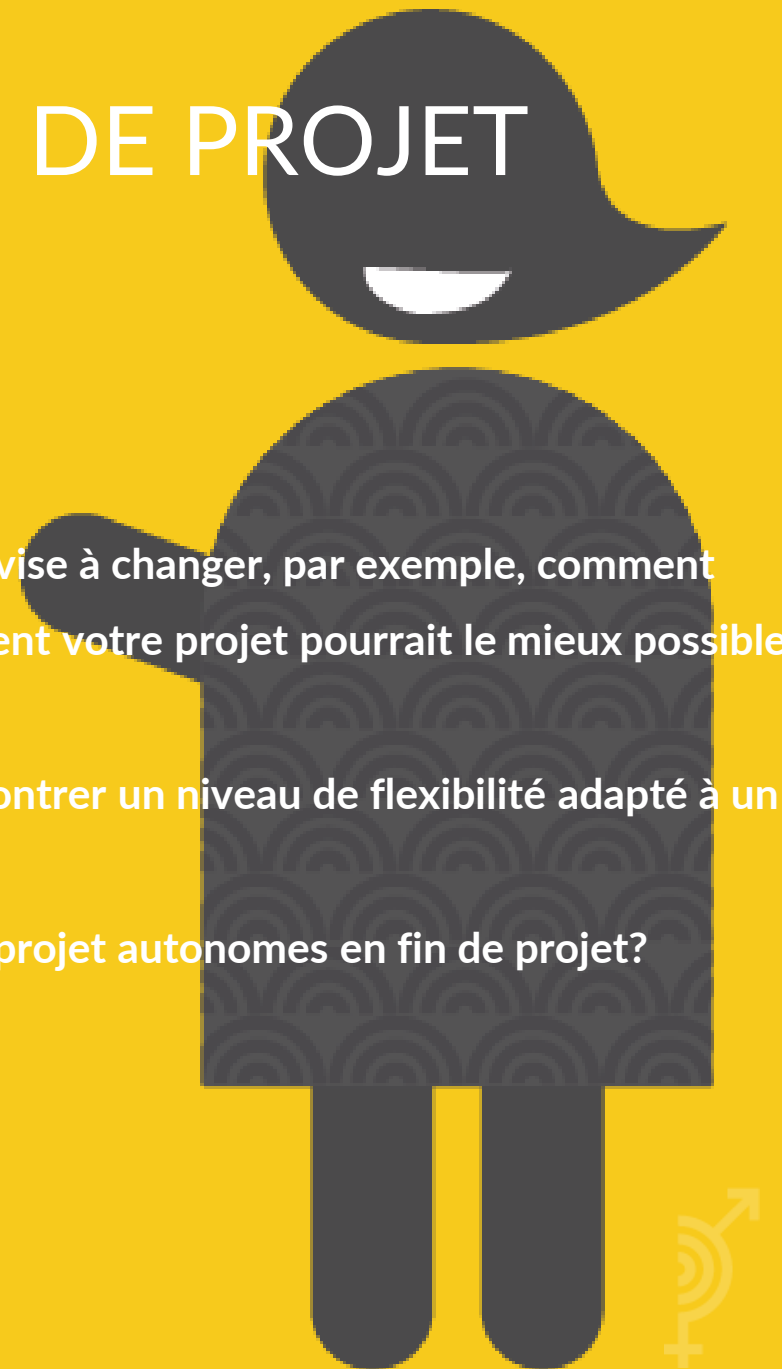
1. Tester les hypothèses et la théorie du changement régulièrement
2. Développer un plan de gestion des risques pour vous aider à minimiser les répercussions des changements de contexte sur les résultats prévus par le projet
3. Mettre au point et intégrer un mécanisme de feedback régulier auprès des bénéficiaires



ÉLÉMENTS CLÉS POUR UN PLAN DE PROJET SOLIDE suite

PARTIE 3: PRINCIPES GÉNÉRAUX

1. Genre et diversité – réfléchissez aux différents domaines que votre projet vise à changer, par exemple, comment inclure les garçons et les hommes dans les activités de votre projet, et comment votre projet pourrait le mieux possible répondre aux exclusions multiples ex : handicap et genre
2. Flexibilité et adaptabilité – votre projet est-il capable de s'adapter et de montrer un niveau de flexibilité adapté à un changement de contexte ?
3. Durabilité – comment envisagez-vous de rendre les bénéficiaires de votre projet autonomes en fin de projet?

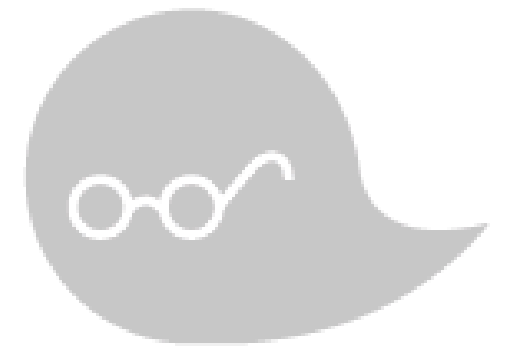


DURABILITÉ

À prendre en considération...

1. Intégrez la durabilité dans les interventions de votre projet chaque fois que la situation s'y prête. Renforcez vos relations avec le gouvernement
2. Travaillez avec les communautés bénéficiaires afin de les impliquer dans l'identification des approches à adopter pour mieux comprendre ce qu'il est possible de faire dans le domaine de la durabilité
3. Renforcez ou incluez des campagnes de plaidoyer dans les interventions/stratégies de votre projet
4. Évaluez la capacité des parties prenantes à absorber les frais récurrents. Soyez réalistes.
5. Réévaluez les hypothèses de votre projet régulièrement et opérez les mises à jour/ajustements nécessaires

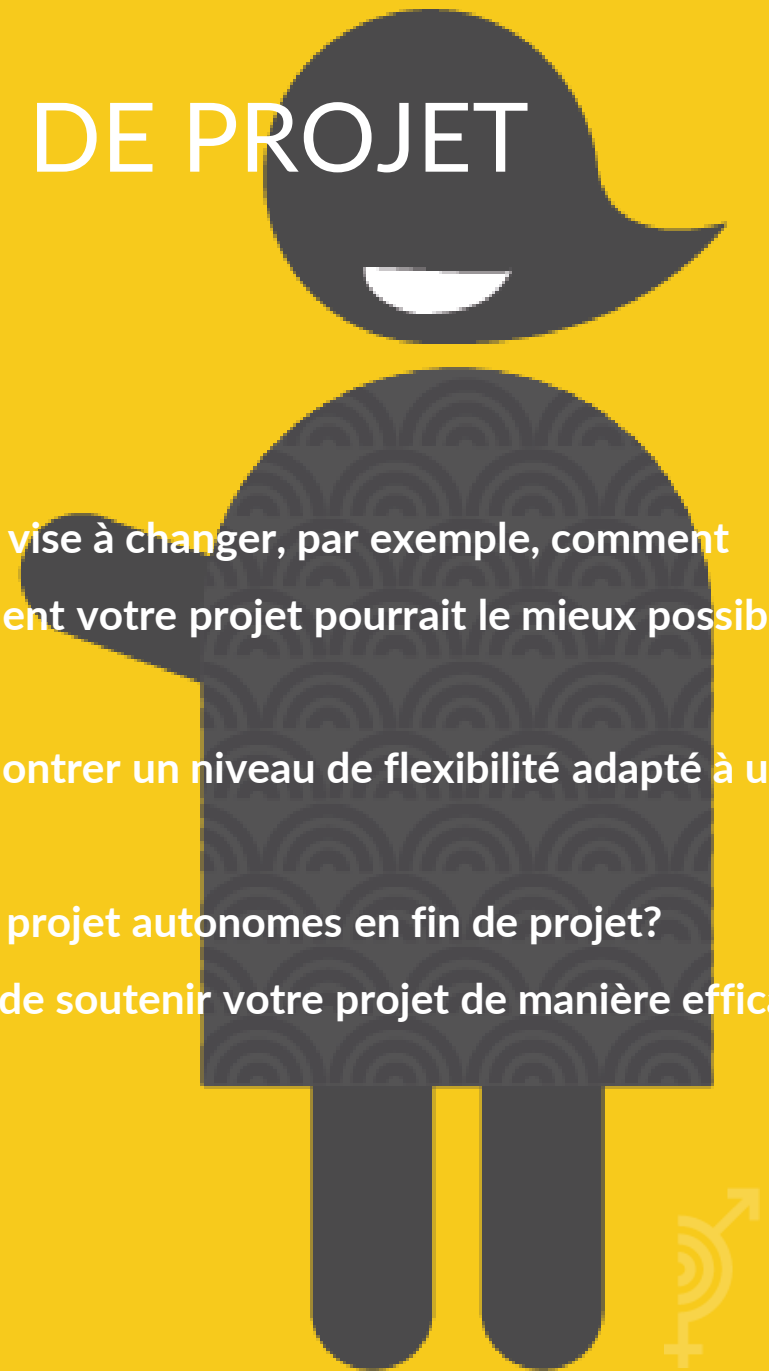
Les projets les plus efficaces concernant la durabilité sont ceux qui favorisent l'autonomie des bénéficiaires à la fin du projet.



ÉLÉMENTS CLÉS POUR UN PLAN DE PROJET SOLIDE suite

PARTIE 3: PRINCIPES GÉNÉRAUX

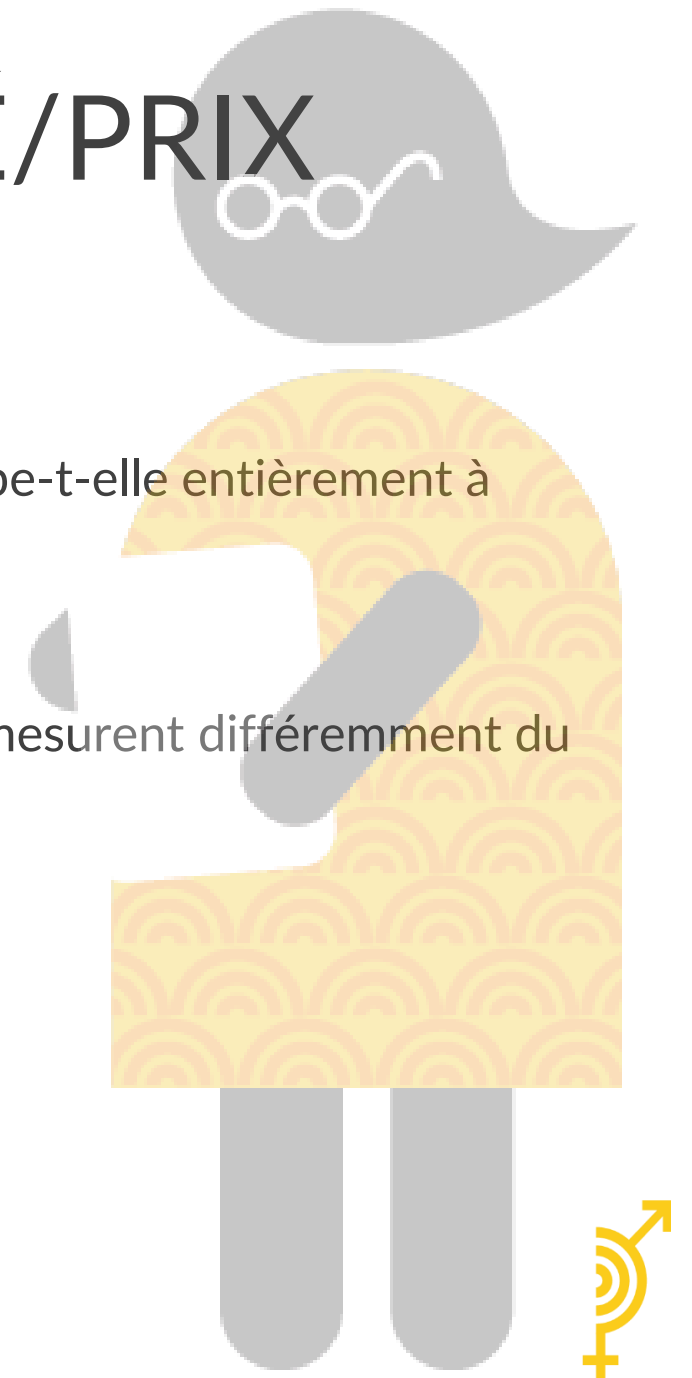
1. Genre et diversité – réfléchissez aux différents domaines que votre projet vise à changer, par exemple, comment inclure les garçons et les hommes dans les activités de votre projet, et comment votre projet pourrait le mieux possible répondre aux exclusions multiples ex : handicap et genre
2. Flexibilité et adaptabilité – votre projet est-il capable de s'adapter et de montrer un niveau de flexibilité adapté à un changement de contexte ?
3. Durabilité – comment envisagez-vous de rendre les bénéficiaires de votre projet autonomes en fin de projet?
4. Bon rapport qualité/prix– comment concevoir un budget qui soit capable de soutenir votre projet de manière efficace et effective en incluant tous les coûts potentiels ?



UN BON RAPPORT QUALITÉ/PRIX

À prendre en considération...

1. Une approche d'équipe - votre équipe (finance, S&E etc) participe-t-elle entièrement à l'élaboration de votre projet de sorte qu'il soit réaliste ?
2. Contexte - différents types d'interventions et de contextes se mesurent différemment du point de vue du rapport qualité/prix



MERCI

www.amplifychange.org

